

# Beleidsplan 2017

## Stichting Khuska

Door: Wouter Steeneveld & Wijnand Mulder  
14-4-2017

## Inhoud

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1.  | Introductie.....                                   | 2  |
| 2.  | Strategie .....                                    | 3  |
| 2.1 | Statutaire doelstelling .....                      | 3  |
| 2.2 | Visie .....  | 3  |
| 2.3 | Afwezigheid van winstoogmerk .....                 | 3  |
| 2.4 | Bestemming liquidatiesaldo .....                   | 3  |
| 2.5 | Werkzaamheden van de instelling .....              | 4  |
| 3.  | Beleid .....                                       | 5  |
| 3.1 | Projecten .....                                    | 5  |
| 3.2 | Prioriteit van projecten .....                     | 6  |
| 3.3 | Werving van gelden.....                            | 7  |
| 3.4 | Beschikken over het vermogen van de stichting..... | 7  |
| 3.5 | Vermogen van de instelling.....                    | 8  |
| 4.  | Beheer .....                                       | 9  |
| 4.1 | Vermogen van de instelling.....                    | 9  |
| 4.2 | Kostenstructuur van de instelling.....             | 9  |
| 5.  | Bestuur en gegevens .....                          | 10 |
| 5.1 | Bestuursleden.....                                 | 10 |
| 5.2 | Vestigingsadres.....                               | 10 |
| 5.3 | Postadres .....                                    | 10 |
| 5.4 | Overige gegevens Stichting Khuska .....            | 10 |

## 1. Introductie

In 2009 hebben Wijnand en Elize Mulder samen met Harriëtte Wisselink de Nederlandse Stichting Khuska opgericht. Khuska betekent in Quechua, de originele taal in Peru en Bolivia, 'Gezamenlijk'.

In december 2016 is Stichting Khuska weer nieuw leven ingeblazen. Momenteel heeft het de ANBI status en is Wouter Steeneveld toegetreden als bestuurder. Stichting Khuska fungeert momenteel als de Nederlandse fondsenwerver van Gulf Christian Services (GCS).

GCS is een organisatie met haar oorsprong in Nieuw Zeeland, die al bijna 70 jaar opereert in de erg afgelegen en achtergestelde Gulf provincie in Papoea Nieuw Guinea.

## 2. Strategie

Stichting Khuska wil op klein, lokaal niveau een duurzame bijdrage leveren. Daarom investeren we slechts in locaties waar we zelf aanwezig zijn om ervoor te zorgen dat het geld optimaal wordt besteed.

### 2.1 Statutaire doelstelling

Het **algemene doel** wat we met de projecten voor ogen hebben is:

*"Het op lokaal niveau in ontwikkelingslanden bieden van ondersteuning - op het gebied van gezondheid en educatie."*

### 2.2 Visie

Onze **visie** is dan ook:

*"Het op **lokaal** niveau **gezamenlijk** ondersteunen en verbeteren van gezondheidszorg en educatie in ontwikkelingslanden."*

Hierbij ligt de nadruk op de woorden *lokaal* en *gezamenlijk*:

- **Lokaal**, omdat we alleen willen investeren in locaties waar we zelf aanwezig zijn om ervoor te zorgen dat het geld optimaal wordt besteed.
- **Gezamenlijk**, omdat we sterk geloven in een gebundelde aanpak en het aanboren van elkaars netwerk om echt vooruitgang te realiseren.

### 2.3 Afwezigheid van winstoogmerk

Stichting Khuska heeft geen winstoogmerk en opereert momenteel als fondsenwerver van Gulf Christian Services en daarmee de bevolking van Kapuna en omgeving. De volledige opbrengst van de donatiegelden, schenkingen, actieopbrengsten en andere liquidatiegelden komen rechtstreeks ten goede van de hieronder genoemde projecten. De kosten die gemaakt zijn om dit te realiseren worden hier nog wel vanaf gehaald. Deze kosten mogen niet meer dan 5% van de totaal verkregen gelden zijn, waarbij het streven 0% is.

### 2.4 Bestemming liquidatiesaldo

De volledige opbrengst van de donatiegelden, schenkingen, actieopbrengsten en andere liquidatiegelden komen rechtstreeks ten goede van de hieronder genoemde projecten. De kosten die gemaakt zijn om dit te realiseren worden hier nog wel vanaf gehaald. Deze kosten zullen niet meer dan 5% van de totaal verkregen gelden zijn, waarbij het streven 0% is. Deze kosten slechts worden gemaakt indien er geen andere mogelijkheid is om de projecten te realiseren en vrijwillige inzet van tijd en moeite niet te vinden zijn. Het kan hierbij nooit gaan om een structurele kostenpost zoals salaris. Onvermijdelijke kosten zijn kosten van de bankrekening, stichting, website en eventuele inzet van specialistische kennis.

## 2.5 Werkzaamheden van de instelling

Sinds de oprichting in 2009 heeft Stichting Khuska een tweetal projecten gedaan.

### 1. Eerste project in Cochabamba, Bolivia

Bij de oprichting in 2009 heeft Stichting Khuska één groot project gedraaid in Cochabamba, Bolivia. Hier hebben Wijnand en Elize Mulder een bibliotheek gebouwd en voorzien van boeken. Deze bibliotheek staat bij een school in de sloppenwijken van Cochabamba in Bolivia. Daarnaast hebben Wijnand en Elize ook lesgegeven op dezelfde school, meegeholpen in de medische kliniek die onder dezelfde organisatie viel en advies gegeven over het micro-finance programma wat liep.

### 2. Tweede project in Kapuna, Papoea Nieuw Guinea

Wijnand en Elize zijn, samen met hun destijds 5 maanden oude dochtertje Vika, in december 2015 vertrokken richting Kapuna in Papoea-Nieuw-Guinea. Hier is Elize één van de twee artsen van het ziekenhuis en verzorgt Wijnand verschillende administratieve-, financiële- en ontwikkelingswerkzaamheden.

### Stichting Khuska voor ontwikkeling in Kapuna

Het budget dat Gulf Cristian Services van de lokale overheid krijgt is net aan genoeg om operationeel rond te komen. Echter is er geen ruimte voor verbeteringen en dus ontwikkeling. Om deze reden is Stichting Khuska sinds december 2016 weer nieuw leven ingeblazen. Momenteel heeft het de ANBI status en is Wouter Steeneveld toegetreden als bestuurder. Stichting Khuska fungeert als de Nederlandse fondsenwerver van Gulf Christian Services en daarmee de community van Kapuna. Het doel dat Stichting Khuska met dit project voor ogen heeft is:

*"Verdere ontwikkeling van Kapuna en de omliggende regio in de Gulf provincie."*

Deze regio is helaas ver achtergesteld en zelfs voor PNG is de regio onderontwikkeld. Helaas zijn voorzieningen slechts zeer beperkt aanwezig en dankzij gebrekkige infrastructuur en onbetrouwbare politiek lijkt een spoedige verandering daarin niet waarschijnlijk. Om deze reden is het nodig dat er activiteiten vanuit GCS worden ontplooid om vooruitgang te realiseren

## 3. Beleid

Stichting Khuska fungeert momenteel als fondsenwerver voor GCS in Kapuna, Papoea Nieuw Guinea. De voornaamste werkzaamheden en projecten vinden daar ook plaats.

### 3.1 Projecten

We hebben voor het jaar 2017 drie voorname projecten:

- 1) Hospital upgrade
- 2) Kapuna Solar
- 3) Water & sanitation

De projecten worden hieronder toegelicht.

#### 1. Hospital upgrade

Het ziekenhuis bestaat al 67 jaar en inmiddels is de faciliteit erg verouderd. Op een groot aantal vlakken lijkt het of de tijd heeft stilgestaan. Het grote project zal in deelprojecten worden onderverdeeld en uitgevoerd

##### 1.1 X-ray

In al die 67 jaar bestaan is er nooit een functionerend röntgenapparaat geweest. Dit maakt het erg lastig om diagnostiek te doen. Veelal is het giswerk op basis van ervaring om te bepalen wat de patiënt mankeert in plaats van een zekere diagnose te kunnen stellen. Het röntgenapparaat is de meest essentiële machine die nodig is om adequate diagnostiek te kunnen bedrijven en daarmee de beste oplossing. Het röntgenapparaat zal gebruikt worden voor alle botbreuken, longpatiënten en gevallen van tuberculose. Dit is naar schatting 25% van alle patiënten die naar het Kapuna ziekenhuis komen. Dit zal ten bate komen van alle bewoners in deze regio en de gezondheidszorg hier een enorme stimulans geven.

##### 1.2 Nieuw laboratorium

Een van de dingen die het ziekenhuis hard nodig heeft is een laboratorium. Momenteel is er een heel klein lab waar je je amper om kunt draaien. In het lab worden sputum gecheckt op Tuberculose, de ziekte die hier veruit het meest voorkomt. Daarnaast wordt er basaal bloedonderzoek gedaan. In de toekomst hopen we de kennis van de lab medewerkers uit te breiden zodat we meer testen kunnen doen en meer diagnoses met zekerheid kunnen stellen. Om de lab faciliteiten te verbeteren willen we beginnen met het bouwen van een groter lab. Helaas heeft het ziekenhuis hier geen middelen voor, dus willen we vragen om jullie hulp. Al met al hebben we 8.000 euro nodig om een goed gebouw neer te zetten.

##### 1.3 Sanitaire voorzieningen

Op het moment hebben we riviertoiletten boven het moeras waarbij de uitwerpselen rechtsreeks in het moeras terecht komen. Ook hebben we geen goede douches; de mensen wassen zich veelal in onze kreek waarbij er geen enkele privacy is. We hebben het plan om een doucheblok en een toilettenblok te bouwen welke een opzichter zullen hebben om het juiste gebruik te waarborgen.

#### 1.4 *Nieuwe Bevallingsafdeling*

Onze huidige bevallingsafdeling is erg verouderd en onlogisch ingedeeld met de operatiekamer, tandartsfaciliteit en kraamkamer door elkaar. Het plan is om hier een nieuwe indeling van te maken en de faciliteit daarmee sterk te verbeteren. Ook de antenatal ward zal volledig herbouwd worden. Deze afdeling is erg verouderd en aan een grondige renovatie toe. Gezien de staat van het gebouw is er besloten om een nieuwe afdeling te bouwen voor zwangere vrouwen.

#### 1.5 *Renovatie kinder- en volwassen afdeling*

Deze beide afdelingen hebben een renovatie nodig. Het hout is erg verouderd en moeilijk te reinigen. Om die reden hebben we een nieuwe fundering, vloer en muren nodig.

### **2. Hospitalsolar**

Momenteel gebruiken we in Kapuna dieselgeneratoren als energievoorziening. Deze generatoren draaien slechts delen van de dag. In de huizen hebben we energie van 18.00 - 22.00 uur in de avond. Het ziekenhuis en kantoor hebben ook overdag 5 uur stroom, maar gedurende de rest van de dag is er geen elektriciteit gezien de hoge kosten van de diesel. Tevens zijn de generatoren erg onderhoudsgevoelig en hebben we regelmatig problemen waardoor er helemaal geen elektriciteit is. Dit alles is te verhelpen met een solide zonne-energie systeem. Om die reden hebben we het afgelopen jaar intensief onderzoek gedaan naar de benodigde data en de benodigde oplossing, welke inmiddels gevonden is.

### **3. Water & Sanitation**

In 2010-2012 hebben we vanuit GCS een project voor de Europese Unie uitgevoerd. Dit project betrof met name de installatie van 750 watertanken in 15 van onze dorpen. Daarnaast zijn er een aantal compost toiletten geïnstalleerd waarvoor GCS zelf het ontwerp heeft gemaakt. Het project was uitermate succesvol en om die reden komen vele andere dorpen bij ons met de vraag of wij het project ook bij hen kunnen uitrollen. Helaas is het programma van de EU afgelopen en moeten wij op zoek naar andere bronnen.

Het project omvat de volgende drie aspecten:

- Watertank van 2,000 liter
- Compost toilet
- Educatie omtrent het gebruik en onderhoud van de tank en het toilet

Het project zal per huishouden worden uitgevoerd waarbij de moeder van het gezin de verantwoordelijkheid voor de faciliteiten neemt. Ook zal het huishouden gevraagd worden om een eigen contributie van 10% van de kosten voor haar rekening te nemen.

#### **3.2 Prioriteit van projecten**

De projecten zullen in meer detail worden uitgewerkt in separate voorstellen. De eerste prioriteit ligt bij de eerste twee projecten; solar en ziekenhuis. Voor het ziekenhuis willen we graag starten met het lab, vervolgens de de sanitaire voorzieningen, dan de X-ray en tot slot de renovatie van de afdelingen.

Voor al deze projecten zoeken we financiering in Nederland en met name voor water & sanitatie hebben we ook contact met andere partijen.

### 3.3 Werving van gelden

Op de volgende manieren worden fondsen geworven:

#### Individuele donateurs

- *Eenmalige donateurs*: familie, vrienden, verenigingen, bedrijven en clubs van de betrokkenen zullen worden ingezet om individuele donateurs te bereiken.
- *Structurele donateurs*: de eenmalige donateurs zullen bij de donatie zelf worden gevraagd om structureel te doneren.

#### Stichting subsidies

Stichting de Wilde Ganzen ondersteunt de verschillende projecten. Hiermee voorziet zij 50% extra financiering. Samenwerkingen met andere stichtingen wordt actief naar gezocht.

#### Mensen aanzetten tot acties

Hierbij valt te denken aan acties die worden opgezet ten gunste van Stichting Khuska en haar projecten. Bijvoorbeeld deelname aan sportevenementen. Of het bakken en verkopen van taarten. Maar ook het opzetten collectes in de klas of op het werk.

#### Burgerlijke instellingen

- *Kerkgemeenschappen*: verschillende kerkgemeenschappen van vrienden, families en betrokkenen zullen worden geraadpleegd om een collecte te doen voor de Kapuna projecten.
- *Rotary's*: verschillende Rotary's in Nederland zullen worden aangeschreven voor een medewerking aan de Kapuna projecten.

#### Bedrijven

Bedrijven hebben in toenemende mate belang bij maatschappelijke betrokkenheid. Hierbij worden bedrijven benaderd om een (structurele) sponsoring van Stichting Khuska te verrichten.

#### Pers en media

Lokale kranten en omroepen (De Stentor, Ommer nieuws, Vechtdal FM) zullen worden aangeschreven iets te publiceren over de verhalen en projecten van Stichting Khuska.

#### Social Media campagne

Om bereik en betrokkenheid te genereren zal via verschillende social media kanalen, zoals Facebook, Instagram, Youtube en LinkedIn de aandacht naar de donatiewebsite getrokken worden.

### 3.4 Beschikken over het vermogen van de stichting

De verkregen gelden zullen allemaal worden overgemaakt op de rekening van Stichting Khuska. Dit betekent dus als we donaties op persoonlijke rekeningen ontvangen, deze ten alle tijde worden overgemaakt naar de stichting. Het bestuur van de stichting bepaalt de allocatie van de gelden en voor welk (deel)project deze bestemd zijn. De gelden zullen daarmee per project worden overgemaakt. Momenteel zijn de secretaris Elize Mulder en voorzitter Wouter Steeneveld actief betrokken bij dit project. Elize Mulder werkt zelf in Kapuna en Wouter Steeneveld is de organisator van de fundraising activiteiten in Nederland. Zij zullen onderling de allocatie bespreken. Op grote

lijnen geeft de penningmeester Harriëtte Wisselink haar goedkeuring. Wijnand Mulder zal bij GCS toezicht houden op het juiste gebruik van de gelden en de financiële projectbewaking verzorgen met rapportages naar de stichting.

### **3.5 Vermogen van de instelling**

De stichting heeft geen vermogen in haar bezit anders dan de verkregen gelden. Deze worden zoveel mogelijk 1 op 1 doorgezet naar de ontvangende organisatie, in deze zijnde GCS. De stichting moet ten alle tijde minimaal 250 euro op haar rekening overhouden om onvoorziene kosten te kunnen dekken en de bank fees te kunnen voldoen. Aangezien er geen andere lopende kosten zijn, kunnen overige gelden worden overgemaakt naar de ontvangende organisatie. De stichting bezit geen vaste activa en zal hier in de eerste periode ook niet in investeren.

## **4. Beheer**

### **4.1 Vermogen van de instelling**

Begin 2017 is begonnen met een balans van 0 euro. Inmiddels zijn er donatiegelden binnengekomen en daarmee is het vermogen groeiende. De balans wordt jaarlijks opgemaakt aan het begin van het jaar wat betekent dat begin 2018 een balans zal worden verstrekt.

Ook zal er jaarlijks een winst- en verliesrekening worden opgesteld waarin bijgehouden wordt hoeveel geld er ten bate van de projecten is gekomen en hoeveel geld is besteed aan operationele kosten.

De doelstelling is om zoveel mogelijk en minstens 95% van de verkregen gelden te besteden aan de projecten. Dit betekent dat er geen vermogen zal worden opgebouwd. Het uitkeringsbeleid aan de ontvangende organisatie, zijnde GCS, zal zoveel mogelijk per project geschieden waarbij GCS het budget aanlevert Stichting Khuska de gelden overmaakt. Na afloop van elk project dient GCS een overzicht te geven van bestedingen aan het betreffende project.

### **4.2 Kostenstructuur van de instelling**

Het moge inmiddels duidelijk zijn dat de instelling als doel heeft om zo min mogelijk beheers- en weavingskosten te maken en minimaal 95% van de verkregen gelden te behoeve van de projecten te laten komen. De beleidsbepalers en bestuursvoorzitters ontvangen geen vergoeding voor de tijd die zij er in steken. De administratieve organisatie bestaat uit Wijnand Mulder en Wouter Steeneveld die jaarlijks een winst- en verliesrekening alswel een balans zullen opstellen met als startdatum 01-01-2017.

## 5. Bestuur en gegevens

### 5.1 Bestuursleden

Het bestuur van "Stichting Khuska" bestaat uit:

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Wouter Steeneveld:</b>          | <b>Voorzitter</b>  |
| Email:                             | <a href="mailto:w.steeneveld@gmail.com">w.steeneveld@gmail.com</a>   |
| Telefoon:                          | +31 (6) 24 956 911   |
| <b>Harriëtte Knigge-Wisselink:</b> | <b>Penningmeester</b>  |
| Email:                             | <a href="mailto:harwis@hotmail.com">harwis@hotmail.com</a>           |
| Telefoon:                          | n.v.t.   |
| <b>Elize Mulder-Visser:</b>        | <b>Secretaris</b>  |
| Email:                             | <a href="mailto:eliizeviisser@gmail.com">eliizeviisser@gmail.com</a> |
| Telefoon:                          | n.v.t.   |
| <b>Wijnand Mulder:</b>             | <b>Lid</b>   |
| Email:                             | <a href="mailto:wijnandmulder@gmail.com">wijnandmulder@gmail.com</a> |
| Telefoon:                          | n.v.t.   |
| <b>Erwin Mulder:</b>               | <b>Lid</b>   |
| Email:                             | <a href="mailto:erwinmldr@gmail.com">erwinmldr@gmail.com</a>         |
| Telefoon:                          | n.v.t.   |

### 5.2 Vestigingsadres

't Weegel 23  
8055PZ Laag Zuthem

### 5.3 Postadres

Bloys van Treslongstraat 41-1  
1056WZ Amsterdam

### 5.4 Overige gegevens Stichting Khuska

|                             |                        |
|-----------------------------|------------------------|
| <b>KvK-nummer:</b>          | 08209283               |
| <b>RSIN/fiscaal nummer:</b> | 821433891              |
| <b>IBAN rekeningnummer:</b> | NL77 SNSB 0946 3821 82 |
| <b>BIC:</b>                 | SNSBNL2A               |